

黒部市 発表
令和6年3月26日(火)

【照会先】
黒部市民病院総務課
総務課長 池田 秀之
総務課係長 小倉 清乃
電話 (0765)54-2211

報道関係者 各位

黒部市民病院経営強化プランの策定概要

黒部市民病院経営強化プランの策定概要は以下のとおりです。

1. 経営強化プラン策定の背景

少子高齢化の進行や医師・看護師の偏在化、働き方改革への対応、原材料費や光熱水費の高騰など、自治体病院の経営をめぐる厳しい情勢に対応するため、総務省は「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」を示し、令和5年度までに全国の公立病院に対して「経営強化プラン」の策定が義務付けられました。

2. 経営強化プランの目的

従前の「新改革プラン」は、病院間で重複・競合する機能や利用が低調な病院の再編を見据えていましたが、新型コロナウイルス感染症対応での公立病院の役割と重要性が再認識され、経営強化プランでは持続可能な経営強化の視点に方向性が見直されました。

一方で、公定価格である診療報酬を収入財源とする医療機関は、医療人材不足や医師の働き方改革への対応、人件費や光熱水費、原材料費の高騰などに直面し、厳しい経営情勢が続いています。

このような中でも、新川医療圏の基幹病院にふさわしい機能を維持し、地域に暮らす住民に安心、安全の医療を届けるために必要な当院の取組を示すことを目的とします。

3. 経営強化プランの計画期間

令和5年度～令和9年度（5カ年計画）

4. 経営強化プラン策定のプロセス

1) 黒部市民病院経営強化プラン策定委員会

委員13名からなる『黒部市民病院経営強化プラン策定委員会』を組織。

構成：下新川郡医師会、魚津市医師会、黒部金融協会、自治振興会連絡協議会、くろべ女性団体連絡協議会、三島元気会、県厚生センター、市、市民病院

2) 策定経過

- R5. 8. 3 市病院事業運営協議会（プランの趣旨、工程説明）
- 8. 21 市議会定例全員協議会（プラン策定着手の報告）
- 8. 29 第1回経営強化プラン策定委員会（プランの趣旨、工程説明）
- 10. 24 第2回経営強化プラン策定委員会（素案提示、意見聴取）

- 12. 4 第3回経営強化プラン策定委員会（修正案提示、意見聴取）
- R6. 1. 23 県市町村支援課（医務課同席）による経営強化プラン案のヒアリング
- 2. 5 市病院事業運営協議会（プラン案の説明、意見聴取）
- 2. 28 第4回経営強化プラン策定委員会（最終案提示、承認）
⇒市長決裁をもって策定を完了（ホームページ掲載、県へ報告）
- 3. 26 市議会全員協議会（プラン策定の報告）

5. 経営強化プランで取り組む7つの項目

1) 役割・機能の最適化と連携の強化（プラン8～11 ページ）

- ①地域医療構想等を踏まえた当院の果たすべき役割・機能
- ②地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能
- ③地域の医療機関との連携強化 ④病床数と病床機能の考え方
- ⑤医療の質の向上と機能維持にかかる指標
- ⑥一般会計における経費負担の考え方
- ⑦住民の理解のための取組

2) 医師・看護師等の確保と働き方改革（プラン11～12 ページ）

- ①医師の確保 ②医師の働き方改革への対応 ③看護師の確保 ④薬剤師の確保

3) 経営形態の見直し（プラン13 ページ）

- ①経営強化に向けた最適な形態の検討

4) 新興感染症の感染拡大時に備えた平時からの取組（プラン13 ページ）

- ①感染管理の研修・訓練を通じた院内体制の強化
- ②地域内の情報共有と連携の強化

5) 災害拠点病院としての役割（プラン13 ページ）

- ①新川地域災害医療連携会議への参画 ②有事の際の機能維持に向けた取組
- ③災害派遣医療チームDMATや災害支援ナースの派遣

6) 施設・設備の適正管理と最適化（プラン14 ページ）

- ①施設・設備の適正管理 ②デジタル化への対応

7) 経営の効率化と経営指標（プラン15～19 ページ）

- ①経営指標とその目標値 ②目標達成に向けた具体的な取組

6. 医療機能及び経営収支にかかる指標と最終年度目標値

1) 地域の医療機関との連携強化、医療機能、医療の質に係る指標（プラン9～10 ページ）

- ①紹介率 ②逆紹介率 ③救急患者に占める入院患者の割合
- ④全身麻酔手術件数 ⑤手術支援ロボットを用いた手術件数 ⑥分娩件数
- ⑦がん登録件数 ⑧認定看護師数

2) 収益性の向上、財政健全化に係る指標（プラン15～18 ページ）

- ①1日当たり外来患者数 ②1日当たり入院患者数
- ③一般病床稼働率(稼働病床) ④一人1日当たり外来単価
- ⑤一人1日当たり入院単価 ⑥一般病床平均在院日数 ⑦院外処方箋発行率
- ⑧常勤医師数(正職) ⑨常勤看護師数(正職) ⑩基幹型臨床研修医受入数

- ⑪経常収支比率 ⑫医業収支比率 ⑬修正医業収支比率
- ⑭給与費、材料費、減価償却費に対する修正医業収益の比率

※指標ごとの年度別数値目標の一覧表を、プラン 22～23 ページに掲載

7. 点検・評価・公表

当院の運営に関する重要事項を調査・審議する「黒部市病院事業運営協議会」において毎年、点検・評価し、その結果をホームページ等で公表します。