

黒部市行政改革実行計画 ＜アクションプラン＞

(平成22年度～平成26年度)

平成22年4月

黒部市行政改革推進本部

No.	基本項目	1. 市民と共に進める地域経営	取組実績	担当課 (下線は主管課)	全庁 企画政策課					
1	細目	(1)市民との協働の推進			H22	H23	H24	H25	H26	
	取組事項	市民との協働による市政の推進		スケジュール	検討	実施				
	取組内容	<p>市民と行政が協力・連携して担う「協働のまちづくり」による市民と行政との新たな関係を創造するため、ガイドラインを策定のうえ協働への仕組みづくりの方向性を構築するとともに、ガイドラインに基づき、「市民と行政の役割分担の推進」をはじめ、「地域活動団体等による自主管理事業の促進」、「NPO、ボランティア団体等の市民活動への支援」等に取り組む。さらに、本市がどういう方向で「市民参画と協働によるまちづくり」を進めるのか、市民にわかりやすく明確にするために、市議会との調整を図りつつ市民と協働で「市民参画条例の制定」に向け検討する。</p>		数値目標	8	9	10	11	12	
				達成度						
				進捗目標	ガイドラインの策定			市民参画条例の策定		
				達成度						
				財政効果						
備考	数値目標：NPO法人の数									

No.	基本項目	2. 行政の公正の確保と透明性の向上	取組実績	担当課 (下線は主管課)	全庁 総務課				
2	細目	(1)開かれた行政の推進			H22	H23	H24	H25	H26
	取組事項	市民にわかりやすい情報提供と様々な広報媒体の活用		スケジュール	実施				
	取組内容	<p>広報くろべを中心に市政情報を一元的に収集・管理し、一体的・効果的に発信する。 (市ホームページ、ケーブルテレビ行政番組、ラジオムー、新聞・テレビ等のより効果的な活用と適切な情報発信)</p>		数値目標					
				達成度					
				進捗目標					
				達成度					
				財政効果					
備考									

No.	基本項目	2. 行政の公正の確保と透明性の向上	取組実績	担当課 (下線は主管課)		全庁 企画政策課						
						H22	H23	H24	H25	H26		
3	細目	(1)開かれた行政の推進		スケジュール	実施							
	取組事項	タウンミーティング(市民との対話集会)の開催										
	取組内容	タウンミーティング(市民との対話集会)への参加者をより多く得るため、テーマや参集対象者、開催時期、開催回数などについて検討する。				数値目標			500人			
						達成度						
						進捗目標						
						達成度						
						財政効果						
		備考	数値目標:タウンミーティング参加延べ人数									

No.	基本項目	3. スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課 (下線は主管課)		全庁 総務課						
						H22	H23	H24	H25	H26		
4	細目	(1)組織・機構の見直し		スケジュール	検討実施							
	取組事項	組織・機構の見直し										
	取組内容	分庁舎方式による現行の組織・機構について、業務効率、財政効果、市民サービスの維持向上の観点から総合的な検討を毎年継続し、その都度状況に応じ、行政組織(部、課(班)、係等)の統合等によるスリム化を図る。				数値目標						
						達成度						
						進捗目標						
						達成度						
						財政効果						
		備考										

No.	基本項目	3. スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課 (下線は主管課)	こども支援課 学校教育課					
5	細目	(1)組織・機構の見直し			H22	H23	H24	H25	H26	
	取組事項	保育所・幼稚園の統合		スケジュール	検討実施					
	取組内容	入園児数の動向に応じて、保育所、幼稚園の配置の見直しを検討する。		数値目標						
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
備考										

No.	基本項目	3. スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課 (下線は主管課)	学校教育課					
6	細目	(1)組織・機構の見直し			H22	H23	H24	H25	H26	
	取組事項	学校規模の適正化及び通学区域の見直し		スケジュール	実施					
	取組内容	<p>黒部市学校教育基本計画に基づき、子どもにとって望ましい教育環境の実現に向け、必要な施設の整備や教育プログラムを保護者・学校・地域・行政が理解と協力のもと一体となって取り組む。</p> <p>学校再編については、これまでの児童・生徒数の推移を踏まえ、適正な施設規模及び配置になるよう、再編の考え方を次のように例示しており、これをたたき台として、関係者と協議を深めながら実現していく。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・東布施小と田家小の統合(H25頃) ・三日市小と前沢小の統合(H30頃) ・荻生小と若栗小の統合 ・生地小と村椿小の統合 ・中学校を3校以下に再編(H39頃) <p>これらは、今後の協議によって修正・変更されることを前提としている。</p>		数値目標				10校		
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
備考	目標数値: 小学校数									

No.	基本項目	3. スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課	全庁 財政課					
				(下線は主管課)	H22	H23	H24	H25	H26	
7	細目	(2)組織内分権の推進								
	取組事項	各部局への予算編成に関する一定権限の付与についての検討		スケジュール	検討		実施			
	取組内容	予算の総合振興計画重点事業枠及び部単位枠の配分について検討する。		数値目標						
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
備考										

No.	基本項目	3. スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課	全庁 企画政策課					
				(下線は主管課)	H22	H23	H24	H25	H26	
8	細目	(3)公共施設の設置と管理運営の見直し								
	取組事項	公共施設の設置と管理運営の見直し		スケジュール	実施					
	取組内容	「公共施設見直し指針」に基づき、施設ごとの方向性を明確化したうえで、廃止、他用途への転用、民間への委譲など改善方針を決定したものから具体的取組みに着手する。		数値目標						
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
備考										

No.	基本項目	3. スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課	総務課					
				(下線は主管課)	H22	H23	H24	H25	H26	
9	細目	(3)公共施設の設置と管理運営の見直し								
	取組事項	市役所 黒部庁舎・宇奈月庁舎の見直し		スケジュール	検討					
	取組内容	分庁舎方式を見直し、新庁舎を建設する。 新庁舎建設にあたっては、事務的、時間的そして経費的に 市民の負担軽減に繋がる効率的な行政事務ができる庁内組 織や庁舎機能の工夫に取り組む。 この取組みを盛り込んだ新庁舎建設基本構想等の策定と 共にその実現に向けた行政組織見直しに努める。		数値目標						
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
				備考						

No.	基本項目	3. スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課	消防本部					
				(下線は主管課)	H22	H23	H24	H25	H26	
10	細目	(3)公共施設の設置と管理運営の見直し								
	取組事項	黒部消防署の見直し		スケジュール	実施					
	取組内容	黒部消防署については、用地取得、造成、建屋の基本設 計、実施設計及び整備を行う		数値目標						
				達成度						
				進捗目標	設計 造成	建設 着工	建設 完了	グランド 整備	旧庁舎 解体	
				達成度						
				財政効果						
				備考						

No.	基本項目	3.スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課 (下線は主管課)	消防本部					
11	細目	(3)公共施設の設置と管理運営の見直し			H22	H23	H24	H25	H26	
	取組事項	宇奈月消防署の見直し		スケジュール			検討		実施	
	取組内容	宇奈月消防署の整備について、地域住民の意見を聞くとともに黒部市消防署整備構想策定委員会を開催し、宇奈月消防署の整備を行う。		数値目標						
				達成度						
				進捗目標			開催	基本構想策定	設定	
				達成度						
				財政効果						
				備考						

No.	基本項目	3.スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課 (下線は主管課)	図書館					
12	細目	(3)公共施設の設置と管理運営の見直し			H22	H23	H24	H25	H26	
	取組事項	黒部市立図書館宇奈月館の見直し		スケジュール	検討			実施		
	取組内容	黒部市立図書館の建設に向けた検討委員会設置し、新図書館についての検討と併せて宇奈月館のあり方について検討する。		数値目標						
				達成度						
				進捗目標	検討委員会の設置					
				達成度						
				財政効果						
				備考						

No.	基本項目	3. スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課 (下線は主管課)		健康増進課					
						H22	H23	H24	H25	H26	
13	細目	(3)公共施設の設置と管理運営の見直し									
	取組事項	保健センター・健康福祉センターの見直し		スケジュール スケジュール	検討		実施				
	取組内容	黒部市民病院改築計画(マスタープラン)に伴い、黒部市保健センターについては、移転を求められている。 当面の措置としてH24年度に 黒部市宇奈月健康福祉センターに機能を移転する。 今後、保健センターの整備については、広く地域住民の意見を聞くとともに「黒部市保健センター整備策定委員会」を開催し検討していく。		数値目標							
				達成度							
				進捗目標 進捗目標		基本構想	移転	センター 取壊し			
				達成度							
				財政効果							
				備考							

No.	基本項目	3. スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課 (下線は主管課)		農林整備課				
						H22	H23	H24	H25	H26
14	細目	(3)公共施設の設置と管理運営の見直し								
	取組事項	窪野高齢者共同作業センターの見直し		スケジュール	検討			実施		
	取組内容	設置目的に沿った有効利用がされておらず、利用者ニーズも低いことから、地元などとも協議を行い、施設のあり方について方向性を決定する。		数値目標						
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
				備考						

No.	基本項目	3. スリムで効率的な行政体制の整備	取組実績	担当課 (下線は主管課)	給食センター				
15	細目	(3)公共施設の設置と管理運営の見直し			H22	H23	H24	H25	H26
	取組事項	給食センターの管理運営の見直し		スケジュール	検討	実施			
	取組内容	<p>給食センターの運営方法について検討する。 給食センターは、新築移転により、平成23年度当初から、新しいセンターでの運営が決定しており、その運用に合わせてセンターの運営方法を見直す。 県内11の共同調理場の内、平成21年度までに7つの調理場が調理・洗浄業務を民間委託している。 新センターでは、ドライ調理システムへ調理方法の変更が求められており、当該調理に対応するため、優れた調理のノウハウを持った専門業者に調理・洗浄業務を委託することとし、平成22年度に委託業者を選定、23年度から委託実施する。</p>		数値目標					
				達成度					
				進捗目標					
				達成度					
				財政効果					
				備考					

No.	基本項目	4. 定員管理と給与の適正化	取組実績	担当課 (下線は主管課)	全庁 総務課				
16	細目	(1)定員管理の適正化			H22	H23	H24	H25	H26
	取組事項	定員管理の適正化		スケジュール	実施				
	取組内容	<p>新たな「定員適正化計画」(計画年次:平成22年度から平成27年度)に基づき、定員管理の適正化に努める。</p>		数値目標	(3人) 3人	(4人) 7人	(6人) 13人	(6人) 19人	(9人) 28人
				達成度					
				進捗目標					
				達成度					
				財政効果					
				備考	数値目標: H21.4.1の職員数に対する削減数 (上段:単年度 下段:累計)				

No.	基本項目	4. 定員管理と給与の適正化	取組実績	担当課 (下線は主管課)	全庁 総務課					
17	細目	(2)給与・手当での適正化			H22	H23	H24	H25	H26	
	取組事項	一般職員の給与の適正化		スケジュール	実施					
	取組内容	国・県に準じた給与支給体系を維持しつつ、時間外手当、特殊勤務手当などの改善見直しを図るとともに、「定員適正化計画」に基づく人員削減計画により給与費総額の削減に努める。		数値目標	(24) 24	(21) 55	(57) 102	(47) 149	(71) 220	
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
備考	数値目標：H21に対する削減額(単位：百万円) (上段：単年度 下段：累計)									

No.	基本項目	4. 定員管理と給与の適正化	取組実績	担当課 (下線は主管課)	全庁 総務課					
18	細目	(2)給与・手当での適正化			H22	H23	H24	H25	H26	
	取組事項	時間外勤務の抑制		スケジュール	実施					
	取組内容	事務・事業の改善、業務配分の平準・適正化等により時間外命令の削減に取り組み、時間外勤務の抑制に努める。		数値目標	(0.3) 0.3	(0.5) 0.8	(0.6) 1.4	(0.6) 2.0	(1.0) 3.0	
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
備考	数値目標：H21に対する普通会計(除く消防)削減額 (単位：百万円) (上段：単年度 下段：累計)									

No.	基本項目	5. 経営的視点に立った事業運営	取組実績	担当課 (下線は主管課)		全庁 企画政策課					
						H22	H23	H24	H25	H26	
19	細目	(1)行政評価システムによる事務事業の整理合理化									
	取組事項	行政評価システムの確立		スケジュール スケジュール	検討・実施	検討・試行	試行	実施			
	取組内容	効率かつ透明性の高い行政運営を推進するため、全事務事業評価並びに全施策評価を実施(公開)するとともに、総合振興計画や予算編成、定員管理等との連携を図り、実効性のある行政評価システムの確立を目指す。		数値目標 数値目標	40%	60% 30%	80% 80%	100% 100%			
				達成度							
				進捗目標				完全実施			
				達成度							
				財政効果							
				備考	進捗目標 進捗目標	事務事業評価数 / 全事務事業数 施策評価数 / 全施策数					

No.	基本項目	5. 経営的視点に立った事業運営	取組実績	担当課 (下線は主管課)		全庁 企画政策課					
						H22	H23	H24	H25	H26	
20	細目	(3)民間活力の積極的導入									
	取組事項	指定管理者制度の活用		スケジュール	実施						
	取組内容	公の施設に対する市民ニーズに応えるため、制度導入による効果が見込まれる施設について、管理運営に民間事業者等の持つ技術やノウハウを活かす。		数値目標							
				達成度			20%				
				進捗目標							
				達成度							
				財政効果							
備考	数値目標: 公募による指定管理施設 / 公の施設										

No.	基本項目	5. 経営的視点に立った事業運営	取組実績	担当課 (下線は主管課)	こども支援課						
21	細目	(3)民間活力の積極的導入				H22	H23	H24	H25	H26	
	取組事項	保育所の民間移管			スケジュール	検討		実施	検討		
	取組内容	多様な保育ニーズに柔軟に対応していくため、民営化に適した保育所について、社会福祉法人に経営を移管する。 平成20年4月に統合により開設した幼保一元化施設については、その運営状況や、福祉・教育にまたがる施設の要件等を検討するため、庁内ワーキング、幼保一元化施設民営化検討委員会を設置し、平成27年度以降の実施における課題や対応について検討を進めていく。			数値目標			1			
					達成度						
					進捗目標		民営化検討委員会設置			設置	設置
					達成度						
					財政効果						
					備考	数値目標: 民間移管保育所数					

No.	基本項目	5. 経営的視点に立った事業運営	取組実績	担当課 (下線は主管課)	生涯学習課						
22	細目	(3)民間活力の積極的導入				H22	H23	H24	H25	H26	
	取組事項	黒部市美術館の指定管理者制度の導入			スケジュール	検討	実施				
	取組内容	既に指定管理制度を導入した宇奈月国際会館セレネ美術館との一体的な運営及び企画連携を密にし、施設の魅力度を高め、施設管理効率を高めるため、黒部市美術館への指定管理制度導入をめざす。 平成22年度 導入の可能性調査 平成23年度 指定管理制度導入			数値目標						
					達成度						
					進捗目標						
					達成度						
					財政効果						
					備考						

No.	基本項目	5. 経営的視点に立った事業運営	取組実績	担当課 (下線は主管課)		全庁 企画政策課							
						H22	H23	H24	H25	H26			
23	細目	(4)外郭団体の組織・経営の見直し		スケジュール	検討 実施								
	取組事項	外郭団体の組織経営の見直し											
	取組内容	「外郭団体見直し指針」に基づき、外郭団体ごとの見直しの方向性を明確化したうえで、統合や抜本的な見直しの検討を行うとともに、経営改善計画を策定し、団体における自立した経営を目指す。				数値目標							
						達成度							
						進捗目標							
						達成度							
						財政効果							
						備考							

No.	基本項目	5. 経営的視点に立った事業運営	取組実績	担当課 (下線は主管課)		財政課						
						H22	H23	H24	H25	H26		
24	細目	(4)外郭団体の組織・経営の見直し		スケジュール	実施							
	取組事項	黒部市土地開発公社所有地の簿価総額の縮減										
	取組内容	事業用代替地として不用となった土地について、市の買戻しのみならず直接売却等も推進し、簿価総額を縮減する。				数値目標	(150) 150	(100) 250	(70) 320	(50) 370	(30) 400	
						達成度						
						進捗目標						
						達成度						
						財政効果						
						備考	数値目標：公社所有地処分額(単位：百万円) (上段：単年度 下段：累計)					

No.	基本項目	5. 経営的視点に立った事業運営	取組実績	担当課 (下線は主管課)	財政課					
					H22	H23	H24	H25	H26	
25	細目	(5)公有財産の有効活用								
	取組事項	未利用地の活用		スケジュール	実施					
	取組内容	未利用となっている市有地等の財産について、売却処分、貸出を進め、財源確保に努める(開発事業者への売却など、コスト縮減方法を検討)		数値目標	(20) 20	(20) 40	(20) 60	(20) 80	(20) 100	
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
				備考	数値目標: 未利用地売却額(単位: 百万円) (上段: 単年度 下段: 累計)					

No.	基本項目	6. 健全な財政運営の確保	取組実績	担当課 (下線は主管課)	財政課					
					H22	H23	H24	H25	H26	
26	細目	(1)計画的な財政運営								
	取組事項	財政構造の健全化(実質公債費比率)		スケジュール	実施					
	取組内容	計画期間における実質公債費比率の目標値を設定し、健全化に努める。 < 目標 > 実質公債費比率を20%程度とする(平成26年度末)。 H19 / 22.0% H20 / 22.9%		数値目標						
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
				備考						

No.	基本項目	6. 健全な財政運営の確保	取組実績	担当課 (下線は主管課)	財政課					
27	細目	(1)計画的な財政運営			H22	H23	H24	H25	H26	
	取組事項	財政構造の健全化(起債残高)		スケジュール	実施					
	取組内容	計画期間における社会資本整備に係る起債残高の目標値を設定し、健全化に努める。 <目標> 社会資本整備分の起債残高を概ね157億円とする。(平成26年度末) H19年度末 / 167億円 H20年度末 / 160億円		数値目標						
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
備考										

No.	基本項目	6. 健全な財政運営の確保	取組実績	担当課 (下線は主管課)	全庁 企画政策課					
28	細目	(2)財政基盤の強化			H22	H23	H24	H25	H26	
	取組事項	財政健全化プランの作成		スケジュール	実施					
	取組内容	行革大綱に基づく取組みが財政面で果たす効果を見通すとともに、健全財政を確保していくための目安となる財政指標を設定し、計画的な財政運営を行うための「財政健全化プラン」を作成する。		数値目標						
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
備考										

No.	基本項目	6.健全な財政運営の確保	取組実績	担当課		税務課						
				(下線は主管課)		H22	H23	H24	H25	H26		
29	細目	(2)財政基盤の強化			スケジュール	実施						
	取組事項	市税収納率の向上					数値目標	99.01%	99.02%	99.03%	99.04%	99.05%
	取組内容	口座振替納税の推進、滞納処分の強化等により収納率向上と滞納額圧縮を図る。					達成度					
							進捗目標					
							達成度					
							財政効果					
							備考	数値目標:収納率				

No.	基本項目	6.健全な財政運営の確保	取組実績	担当課		都市計画課						
				(下線は主管課)		H22	H23	H24	H25	H26		
30	細目	(2)財政基盤の強化			スケジュール	実施						
	取組事項	住宅使用料収納率の向上					数値目標	99.00%	99.05%	99.10%	99.15%	99.20%
	取組内容	口座振替納税の推進、入居者の生活実態に合わせた徴収強化等により収納率向上と滞納額圧縮を図る。					達成度					
							進捗目標					
							達成度					
							財政効果					
							備考	数値目標:収納率				

No.	基本項目	6. 健全な財政運営の確保	取組実績	担当課		財政課				
				(下線は主管課)		H22	H23	H24	H25	H26
31	細目	(2)財政基盤の強化		/		H22	H23	H24	H25	H26
	取組事項	補助金の適正化				スケジュール	検討	実施		
	取組内容	補助金交付先における事業実施自立プログラムの策定を実施するとともに、所管課におけるヒアリング・査定機能を強化する。		数値目標	-	(48) 48	(0) 48	(0) 48	(48) 96	
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
				備考	数値目標: 補助金削減額(単位:百万円) (上段:単年度 下段:累計)					

No.	基本項目	6. 健全な財政運営の確保	取組実績	担当課		財政課				
				(下線は主管課)		H22	H23	H24	H25	H26
32	細目	(2)財政基盤の強化		/		H22	H23	H24	H25	H26
	取組事項	公債費の削減				スケジュール	実施			
	取組内容	計画的な繰上償還、低利債への借換等により公債費の削減に努める。		数値目標						
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
				備考						

No.	基本項目	6. 健全な財政運営の確保	取組実績	担当課 (下線は主管課)	水道課				
33	細目	(3)公営企業の経営健全化			H22	H23	H24	H25	H26
	取組事項	水道事業の経営健全化		スケジュール	実施				
	取組内容	計画給水区域の整備促進を図るとともに、民営簡易水道組合や水道未加入者(個人)の加入促進を図り、普及率の向上に努める。		数値目標	61.8%	63.0%	64.2%	65.3%	66.5%
				達成度					
				進捗目標					
				達成度					
				財政効果					
				備考	数値目標:普及率				

No.	基本項目	6. 健全な財政運営の確保	取組実績	担当課 (下線は主管課)	市民病院				
34	細目	(3)公営企業の経営健全化			H22	H23	H24	H25	H26
	取組事項	病院改革プランの遵守		スケジュール	実施	実施 検討	実施		
	取組内容	平成20年度より策定・管理を行なっている公立病院改革プランに基づき、健全経営を維持していく取り組みを継続していく。 また、その評価・分析については、ホームページなどにも公表していくこととする。 健全経営の指標としては、経常収支比率を用いることとし、100%以上を目標としていく。		数値目標	97.4%	100.9%	101.1%	100.2%	101.1%
				達成度					
				進捗目標					
				達成度					
				財政効果					
				備考	数値目標:経常収支比率				

No.	基本項目	7. 職員の意識改革と時代に対応した行政サービスの提供	取組実績	担当課		総務課				
				(下線は主管課)		H22	H23	H24	H25	H26
35	細目	(4)安全・安心な市民生活の確保								
	取組事項	危機管理体制の充実				スケジュール	検討実施			
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・(仮称)危機管理室の庁内組織の設置検討 危機管理室の設置等、危機管理体制の明確化に努める。 ・防災訓練の実施 災害対策本部の設置、指揮命令系統や情報伝達系統の機能確保のため定期的な実施と、参加した市民や各種団体が緊急時に適切な対応ができるよう工夫した防災訓練を行う。 ・災害等緊急情報の充実と迅速化 災害発生時の被害等を最小限に食い止めるため、防災行政無線やCATV、コミュニティFM、防災メール等の手段の充実と緊急情報の迅速な提供に努める。 		数値目標						
				達成度						
				進捗目標						
				達成度						
				財政効果						
備考										